

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Кислова Наталья Николаевна

Должность: Проректор по УЧ и качеству образования

Дата подписания: 08.09.2025 10:00:16

Уникальный программный ключ:

52802513f5b14a975b3e9b13008093d5726b159bf6064f865ae65b96a966c035

МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

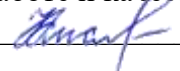
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Самарский государственный социально-педагогический университет»

Кафедра экономики и экономической безопасности

Утверждаю

Проректор по учебно-методической
работе и качеству образования



Н.Н. Кислова

Татаровский Юрий Алексеевич

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

для проведения промежуточной аттестации по дисциплине

«Реинжиниринг финансовых бизнес-процессов»

Направление подготовки

38.04.02. Менеджмент

Направленность (профиль):

«Управление экономической безопасностью организации»

Квалификация выпускника

Магистр

Рассмотрено

Протокол № 11 от 24.06.2025

Заседания кафедры экономики экономической
безопасности

Одобрено

Начальник Управления
образовательных программ



Н.А. Доманина

Самара 2025

Пояснительная записка

Фонд оценочных средств (далее – ФОС) для промежуточной аттестации по дисциплине «Реинжиниринг финансовых бизнес-процессов» разработан в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 августа 2020 г. № 952; основной профессиональной образовательной программой по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль): «Управление экономической безопасностью организации», с учетом требований профессиональных 08.006 «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 ноября 2022 г. №731н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 22 декабря 2022 г., регистрационный № 71783), 08.018 «Специалист по управлению рисками», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 18 апреля 2025 г. № 264н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 28 мая 2025 г., регистрационный № 82370).

ПК-2. Осуществляет разработку и реализацию риск-ориентированного подхода к управлению в организациях

Помещение: особых требований нет

Оборудование: проектор, ноутбук/

Инструменты: особых требований нет

Расходные материалы: бумага и канцелярские принадлежности для письменных ответов

Доступ к дополнительным справочным материалам: не требуется

Нормы времени: каждое задание выполняется обучающимися длительное время

Проверяемая (ые) компетенция (и):

ПК-2. Осуществляет разработку и реализацию риск-ориентированного подхода к управлению в организациях

ПК-2.3 Разрабатывает организационно-управленческую и информационную структуру интегральной системы управления рисками бизнес-процессов организации

Знает: теоретические основы организационного проектирования

Умеет: использовать информационные технологии в реинжиниринге бизнес-процессов

Владеет: технологией построения функциональных моделей бизнес-процессов

Требование к процедуре оценки: Тип (форма) задания: задание практического характера

Пример типовых заданий (оценочные материалы):

Задание №1

Пример задания:

Запишите последовательность действий по проведению реинжиниринга финансовых бизнес-процессов

Критерии оценки.

1. Представлена характеристика организации (1 балл);
2. Дана характеристика модели менеджмента на предприятии (1 балл);
3. Представлена характеристика процессов управления (1 балл);
4. Описаны направления стратегического развития предприятия (1 балл);
5. Разработаны ключевые индикаторы реинжиниринга (3 балла);
6. Рассчитана планируемая экономическая эффективность (с учетом результатов корпоративного учета) (3 балла);
7. Представлены варианты каскадирования предложенных вариантов проектирования реинжиниринга (1 балл);
8. Проведен план мероприятий по контролю выполнения параметров ССП (2 балла)

Задание №2

Пример задания:

На материале известного Вам предприятия проиллюстрируйте реализацию технологии реинжиниринга финансовых бизнес-процессов.

Критерии оценки:

Обучающийся описывает конкретную ситуацию с указанием:

- вида деятельности организации;
- продукта предприятия; 2 балла

обосновывает необходимость разработки ССП, указывая возможные последствия отсутствия ССП; 4 балла

1. Конкретизация стратегических целей;
2. Связывание стратегических целей причинно-следственными цепочками - построение стратегической карты;
3. **Выбор показателей и определение их целевых значений**
4. Выбор показателей и определение их целевых значений
5. Определение связи показателей с бизнес-процессами
6. **Определение стратегических мероприятий**
7. Определение стратегических мероприятий

Сбор, оценка и анализ информации о выполнении стратегии (по 1 баллу за каждый этап)