

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Кислова Наталья Николаевна

Должность: Проректор по УМР и качеству образования

Дата подписания: 31.08.2023

Уникальный программный ключ:

52802513f5b14a975b3e9b13008093d5726b159bf6064f865ae65b96a966c035

МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

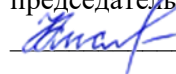
высшего образования

«Самарский государственный социально-педагогический университет»

Кафедра управления, сервисных технологий и экономического образования

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по УМР и КО,
председатель УМС СГСПУ



Н.Н. Кислова

Организационное проектирование в сервисной деятельности

рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Управления, сервисных технологий и экономического образования**

Учебный план ФЭУС-626ФСз(4г6м)
Направление подготовки: 43.03.01 Сервис
Направленность (профиль): «Финансовый сервис»

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **заочная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 144
в том числе:

аудиторные занятия 16
самостоятельная работа 128

Виды контроля в семестрах:
зачет с оценкой 9

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр(Курс.Номер семестра на курсе)	9(5.1)		Итого	
Вид занятий	УП	РПД	УП	РПД
Лекции	6	6	6	6
Практические	10	10	10	10
В том числе инт.	6	6	6	6
Итого ауд.	16	16	16	16
Контактная работа	16	16	16	16
Сам. работа	128	128	128	128
Итого	144	144	144	144

Программу составил(и):

Рогожкина Надежда Васильевна

При наличии обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья, которым необходим особый порядок освоения дисциплины (модуля), по их желанию разрабатывается адаптированная к ограничениям их здоровья рабочая программа дисциплины (модуля).

Рабочая программа дисциплины

Организационное проектирование в сервисной деятельности

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 43.03.01 Сервис. Утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 8 июня 2017 г. № 514.

составлена на основании учебного плана:

Направление подготовки: 43.03.01 Сервис

Направленность (профиль): «Финансовый сервис»

утвержденного Учёным советом СГСПУ от 25.03.2026 протокол № 8

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Управления, сервисных технологий и экономического образования

Протокол от 23.06.2026 г. № 11

Зав. кафедрой Л.И. Фишман

Начальник УОП



Н.А. Доманина

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Цель изучения дисциплины: сформировать заданные ОПОП ВО аспекты компетенций

Задачи изучения дисциплины: сформировать запланированные результаты

Область профессиональной деятельности:

08 Финансы и экономика;

40 Сквозные виды профессиональной деятельности в промышленности

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Цикл (раздел) ОП: Б1.В

2.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Содержание дисциплины базируется на материале:

Методы принятия решений

Основы менеджмента в сервисе

Организационная культура и лидерство

Технологии управления человеческими ресурсами организации сферы услуг

2.2 Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:

Производственная практика (преддипломная практика)

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ПК-1. Способен организовать работу исполнителей, принимать решения об организации сервисной деятельности

ПК-1.1. Формирует цель и задачи деятельности подразделений сервисной деятельности предприятия, организует их выполнение

Знает: принципы и условия формирования рациональных структур управления; принципы структуризации организаций; типы и виды организационных полномочий и технологии их эффективного распределения.

Умеет: использовать основные методы проектирования организационной структуры предприятия сервиса.

ПК-1.2. Производит выбор организационных решений для формирования сервисной системы обслуживания

Знает: основные этапы проектирования организационных структур; критерии оценки организационных структур.

Умеет: в учебной ситуации анализировать организационную структуру предприятия сервиса на предмет соответствия установленным критериям; в учебной ситуации обосновывать выбор модели структуры и сформулировать предложения по ее адаптации; обосновывать и проектировать изменение локальных актов, обеспечивающих организационное проектирование в сервисной деятельности.

ПК-1.3. Принимает организационные решения по развитию клиентурных отношений предприятия

Знает: основные положения концепции организационного дизайна; типологию моделей организационных структур, преимущества и недостатки, условия их эффективного применения и способы оценки эффективности.

Умеет: в учебной ситуации анализировать коммуникационные процессы в сервисной организации и разрабатывать предложения по повышению их эффективности; разрабатывать программы осуществления организационных изменений и оценивать их эффективность.

Владеет: технологией планирования изменений организационной структуры управления предприятия сервиса в ситуации новой стратегии.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр	Часов	Интеракт.
	Раздел 1. Основы организационного дизайна			
1.1	Основные понятия. Рациональные структуры. Организационный дизайн по Минцбергу /Лек/	9	2	1
1.2	Основные понятия. Рациональные структуры. Организационный дизайн по Минцбергу /Пр/	9	4	0
1.3	Основные понятия. Рациональные структуры. Организационный дизайн по Минцбергу /Ср/	9	32	0
1.4	Виды полномочий. Типология оргструктур /Лек/	9	2	1
1.5	Виды полномочий. Типология оргструктур /Пр/	9	2	1
1.6	Виды полномочий. Типология оргструктур /Ср/	9	32	0
	Раздел 2. Технологии организационного проектирования			
2.1	Технологии проектирования оргструктур. Эффективность оргструктур /Лек/	9	2	0
2.2	Технологии проектирования оргструктур /Пр	9	2	1
2.3	Технологии проектирования оргструктур /Ср/	9	32	0
2.4	Эффективность оргструктур /Пр/	9	2	2
2.5	Эффективность оргструктур /Ср/	9	32	0

5. Оценочные и методические материалы по дисциплине (модулю)

5.1. Содержание аудиторной работы по дисциплине (модулю)

9 семестр, 3 лекции, 5 практических занятий

Раздел 1. Основы организационного дизайна

Лекция № 1 (2 часа)

Основные понятия ОП. Рациональные структуры управления. Организационный дизайн по Минцбергу

Вопросы и задания:

1. Особенности современной экономической ситуации в аспекте оргпроектирования.
2. Сущность ОП. Проблемы структуризации организаций.
3. Основные понятия ОП: структура управления, производственная структура, департаментализация, полномочия, централизация, децентрализация и др.
4. Условия /критерии формирования рациональных структур управления.
5. Механизмы координации совместной деятельности: взаимные согласования, прямой контроль, стандартизация квалификации, процесса, выхода.
6. Диаграмма «Пять частей организации».
7. Базовые конфигурации организаций: простая структура, механистическая бюрократия, профессиональная бюрократия, дивизиональная форма, адхократия.
8. Связь механизмов координации и базовых конфигураций.
9. Специальные инструменты взаимодействия по Гелбрейту.

Практические занятия № 1-2 (4 часа)

Основные понятия. Рациональные структуры. Организационный дизайн по Минцбергу

Вопросы и задания:

1. Особенности современной социально-экономической ситуации в РФ в аспекте организационного проектирования;
2. Ключевые идеи концепции организационного дизайна Минцберга: параметры дизайна, ситуационные факторы;
3. Механизмы координации совместной деятельности, условия их выбора;
4. Этапы становления и развития моделей организационных структур;
5. Два типа управления: бюрократический и органический;
6. Два класса моделей организационных структур: механистические и адаптивные, достоинства и ограничения, условия эффективности;

Лекция № 2 (2 часа)

Виды полномочий. Типология оргструктур

Вопросы и задания:

1. Линейная, функциональная, дивизиональная департаментализация.
2. Достоинства и ограничения.
3. Условия эффективного использования.
4. Проблемы преобразования одного вида в другой.
5. Виды полномочий.
6. Полномочия. Ответственность. Делегирование. Объем полномочий. Условия эффективности делегирования. Линейные полномочия. Аппаратно-штабные полномочия. Функциональные полномочия. Виды штабов.
7. Типология оргструктур управления.
8. Бюрократический и органический подходы к управлению.
9. Основные типы структур управления: механистический (жесткий), органический (гибкий).
10. Разновидности структур управления: линейная ОСУ, функциональная, дивизиональная, проектная, матричная.
11. Особенности функционирования разных структур и условия их эффективного применения.

Практическое занятие № 3 (2 часа)

Виды полномочий. Типология оргструктур

Вопросы и задания:

1. Типы полномочий: линейные и аппаратно-функциональные (штабные) примеры;
2. Виды штабов, примеры;
3. Делегирование, условия эффективности;
4. Формальные и неформальные коммуникации, неформальная структура;

Раздел 2. Технологии организационного проектирования

Лекция № 3 (2 часа)

Технология проектирования оргструктур. Эффективность оргструктур

Вопросы и задания:

1. Критерии анализа оргструктуры управления.
2. Последовательность действий по анализу структуры управления.
3. Классификация организационных проблем, указывающих на необходимость ревизии структуры.
4. Классификация организационных патологий по Пригожину А.И.
5. Особенности анализа оргструктуры малого предприятия.
6. Технология изменения ОСУ.
7. Обоснование необходимости совершенствования организационной структуры управления.
8. Возможные направления изменений. Матрица Лоуренса-Лорша «Дифференциация – интеграция ОСУ».
9. Разработка предложений по совершенствованию структуры.
10. Прогнозирование эффективности изменений.
11. Технология проектирования ОСУ.

12. Концептуальная схема проектирования новой структуры.
13. Этапы проектирования оргструктуры управления.
14. Выбор вида департаментализации. Линейная, функциональная, дивизиональная департаментализация.
15. Факторы выбора модели оргструктуры по Гелбрейту.
16. Структура управления и фазы жизненного цикла организации.
17. Особенности проектирования структуры малого предприятия.
18. Разработка проекта оргструктуры управления в условиях кризиса.
19. Разнообразие подходов к оцениванию эффективности организационной структуры управления.
20. Количественные и качественные методы оценки. Их возможности и ограничения.
21. Ключевые критерии оценки эффективности ОСУ: соответствие структуры стратегии, соответствие внешней и внутренней среде организации, отсутствие противоречий между элементами структуры.
22. Выбор критериев оценки и методов их измерения.
23. Организация диагностики управленческой структуры.
24. Субъекты оценки.
25. Документальное оформление результатов оценивания.
26. Оценка экономической эффективности проекта структуры.

Практическое занятие № 4 (2 часа)
 Технологии проектирования оргструктур

Вопросы и задания:

1. Логика анализа структуры управления, критерии анализа;
2. Линейная, функциональная и дивизиональная департаментализация;
3. Специальные инструменты взаимодействия: модель Гелбрейта;
4. Организационный аудит, алгоритмы, выводы;

Практическое занятие № 5 (2 часа)
 Эффективность оргструктур

Вопросы и задания:

1. Дефекты структуры, организационные проблемы, указывающие на необходимость корректировки ОСУ;
2. Организационные патологии по классификации Пригожина;
3. Логика изменения структуры управления;
4. Документальное сопровождение организационного проектирования;
5. Оценка рациональности и эффективности структуры.

5.2. Содержание самостоятельной работы по дисциплине (модулю)

Содержание обязательной самостоятельной работы по дисциплине

№ п/п	Темы дисциплины	Содержание самостоятельной работы	Продукты деятельности
1	Основные понятия. Рациональные структуры. Организационный дизайн по Минцбергу	Проанализировать оргструктуру туристской организации на предмет ее рациональности	Письменная работа
2	Виды полномочий. Типология оргструктур		
3	Технологии проектирования оргструктур	Спроектировать оргструктуру туристского предприятия и обосновать ее эффективность	Проект
4	Эффективность оргструктур		

Содержание самостоятельной работы по дисциплине на выбор

№ п/п	Темы дисциплины	Содержание самостоятельной работы	Продукты деятельности
1	Основные понятия. Рациональные структуры. Организационный дизайн по Минцбергу	Разработать перечень критериев анализа структуры управления в заданной ситуации	Письменная работа
2	Виды полномочий. Типология оргструктур		
3	Технологии проектирования оргструктур	Разработать алгоритм оценки эффективности структуры управления туристской организации в современных условиях	Письменная работа
4	Эффективность оргструктур		

5.3. Образовательные технологии

При организации изучения дисциплины будут использованы следующие образовательные технологии: информационно-коммуникационные технологии, технология организации самостоятельной работы, технология рефлексивного обучения, технология модульного обучения, технология игрового обучения, технологии групповой дискуссии, интерактивные технологии, технология проблемного обучения, технология организации учебно-исследовательской деятельности, технология проектного обучения, технология развития критического мышления.

5.4. Текущий контроль, промежуточный контроль и промежуточная аттестация

Балльно-рейтинговая карта дисциплины оформлена как приложение к рабочей программе дисциплины. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине оформлен отдельным документом.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Дата обращения к электронным учебным изданиям, электронным образовательным ресурсам, современным базам данных и информационным справочным системам совпадает с датой утверждения рабочей программы

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие, ссылка на электронную библиотечную систему	Издательство, год
Л1.1	Долгов А.И.	Теория организации : учебное пособие / А.И. Долгов. - 4-е изд., стер. - Москва : - 224 с. : табл., схем. - (Экономика и управление). - Библиогр. в кн. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=83139	Издательство «Флинта», 2016.
Л1.2	Герчикова И.Н.	Герчикова, И. Н. Менеджмент : учебник / И. Н. Герчикова. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити-Дана, 2017. – 510 с. : табл., схемы – (Золотой фонд российских учебников). URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684936	Юнити-Дана, 2017
Л1.3	Рогожкина Н.В.	Практикум по основам организационного дизайна: Учебно-методическое пособие. – Самара.	ООО «Офорт», Изд-во СГПУ, 2010

6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие, ссылка на электронную библиотечную систему	Издательство, год
Л2.1		Теория организации : учебное пособие / сост. Т.И. Сахнюк ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования Ставропольский государственный аграрный университет.. - 100 с. - Библиогр. в кн. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=277447	- Ставрополь : Агрус, 2013
Л2.2	Герчикова И.Н.	Менеджмент: практикум : учебное пособие / И.Н. Герчикова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва. - 799 с. : табл., граф., схемы - (Золотой фонд российских учебников). - Библиогр. в кн. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=115014	Юнити-Дана, 2015
Л2.3	Силич М.П.	Теория организации : учебное пособие / М.П. Силич, Л.В. Кудряшова ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР), ФАКУЛЬТЕТ ДИСТАНЦИОННОГО ОБУЧЕНИЯ (ФДО). - Томск :. - 200 с. : ил. - Библиогр. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480961	ТУСУР, 2016

6.2 Перечень программного обеспечения

- Acrobat reader DC
- Dr.Web Desktop security, Dr.Web Server security
- GIMP
- Мой офис, сервисы Яндекс 360 для образования (почта, Яндекс Диск, Яндекс Телемост, Яндекс документы, Календарь)
- Многофункциональный сервис обмена информацией Мах
- Архиватор 7-Zip
- Браузер Яндекс для организаций

6.3 Перечень информационных справочных систем, профессиональных баз данных

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
- Базы данных Springer eBooks
- 1С:ИТС ПРОФ ВУЗ
- СПС «ГАРАНТ-Аналитик»
- СПС «Консультант-Плюс»

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1	Наименование специального помещения: помещение для самостоятельной работы, Читальный зал. Оснащенность: ПК-4шт. с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду СГСПУ, Письменный стол-4 шт., Парта-2 шт.
7.2	Наименование специального помещения: учебная аудитория для проведения лекционных занятий, практических занятий, групповых консультаций, индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации, Учебная аудитория. Оснащенность: Меловая доска-1шт., Комплект учебной мебели, ноутбук, проекционное оборудование (мультимедийный проектор и экран).

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Работа над теоретическим материалом происходит кратко, схематично, последовательно фиксируются основные положения, выводы, формулировки, обобщения; пометать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов,

понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, пометить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю. Проработка рабочей программы дисциплины, уделяя особое внимание целям и задачам, структуре и содержанию дисциплины. Конспектирование источников, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы, работа с информационными источниками в разных форматах. Также в процессе изучения дисциплины методические рекомендации могут быть изданы отдельным документом.

Балльно-рейтинговая карта дисциплины «Организационное проектирование в сервисной деятельности»

Курс 5 Семестр 9

Вид контроля		Минимальное количество баллов	Максимальное количество баллов
Наименование раздела: «Основы организационного дизайна»			
Текущий контроль по разделу:		0	35
1	Аудиторная работа	10	21
2	Самостоятельная работа (специальные обязательные формы)	4	7
3	Самостоятельная работа (специальные формы на выбор)	4	7
Контрольное мероприятие по разделу		10	15
Промежуточный контроль		28	50
Наименование раздела: «Технологии организационного проектирования»			
Текущий контроль по разделу:		0	35
1	Аудиторная работа	10	21
2	Самостоятельная работа (специальные обязательные формы)	4	7
3	Самостоятельная работа (специальные формы на выбор)	4	7
Контрольное мероприятие по разделу		10	15
Промежуточный контроль		28	50
Промежуточная аттестация			
Итого:		56	100

Виды контроля		Перечень или примеры заданий, критерии оценки и количество баллов	Темы для изучения и образовательные результаты
Текущий контроль по разделу «Основы организационного дизайна»			
1	Аудиторная работа	Не предусмотрена	Основные понятия. Рациональные структуры. Организационный дизайн по Минцбергу Виды полномочий. Типология оргструктур Образовательные результаты: Знает: основные положения концепции организационного дизайна; типологию моделей организационных структур, преимущества и недостатки, условия их эффективного применения и способы оценки эффективности. Умеет: в учебной ситуации анализировать коммуникационные процессы в сервисной организации и разрабатывать предложения по повышению их эффективности; разрабатывать программы осуществления организационных изменений и оценивать их эффективность.
2	Самостоятельная работа (обязательные формы)	Пример задания и критерии оценки см. Приложение 1	
3	Самостоятельная работа (на выбор)	Пример задания и критерии оценки см. Приложение 2	
Контрольное мероприятие по разделу		Пример задания: На конкретном примере реальной организации информационного сервиса проанализировать ОСУ на предмет ее рациональности..	Знает: принципы и условия формирования рациональных структур управления; принципы структуризации организаций; типы и виды

Направление подготовки: 43.03.01 Сервис
 Направленность (профиль): «Финансовый сервис»
 Рабочая программа дисциплины «Организационное проектирование в сервисной деятельности»

		Критерии оценки.					организационных полномочий и технологии их эффективного распределения. Умеет: использовать основные методы проектирования организационной структуры предприятия сервиса.	
		Критерий / Оценка	Весовой коэффициент	Выполнено полностью	Выполнено частично	Не выполнен		
		Описана ситуация с указанием характеристик организации, необходимых для разработки проекта	1,5	2	1	0		
		Сформулированы 4-5 критериев рациональности структуры	1	2	1	0		
		Указаны способы (методики) оценки/измерения критериев	2	2	1	0		
		Сформулированы результаты оценки ОСУ по каждому критерию	2,5	2	1	0		
		Сделан содержательный вывод по результатам анализа ОСУ	1,5	2	1	0		
Промежуточный контроль (количество баллов)		28					50	
Текущий контроль по разделу «Технологии организационного проектирования»								
1	Аудиторная работа							Технологии проектирования оргструктур Эффективность оргструктур
2	Самостоятельная работа (обязательные формы)		Пример задания и критерии оценки см. Приложение 3					
3	Самостоятельная работа (на выбор)		Пример задания и критерии оценки см. Приложение 4					
Контрольное мероприятие по разделу			Пример задания: Разработать предложения по изменению оргструктуры предприятия информационного сервиса.					Образовательные результаты: Умеет: в учебной ситуации анализировать коммуникационные процессы в сервисной организации и разрабатывать предложения по повышению их эффективности; разрабатывать программы осуществления организационных изменений и оценивать их эффективность. Владеет: технологией планирования изменений организационной структуры управления предприятия сервиса в ситуации новой стратегии. Знает: принципы и условия формирования рациональных структур управления; принципы структуризации организаций; типы и виды организационных полномочий и технологии их эффективного распределения.
			Критерии оценки.					
			Критерий / Оценка	Весовой коэффициент	Выполнено полностью	Выполнено частично	Не выполнен	
			Описана ситуация с указанием характеристик организации, необходимых для выполнения задания	1,5	2	1	0	

Направление подготовки: 43.03.01 Сервис
 Направленность (профиль): «Финансовый сервис»

Рабочая программа дисциплины «Организационное проектирование в сервисной деятельности»

	Обоснована необходимость изменения структуры	2,5	2	1	0		Умеет: использовать основные методы проектирования организационной структуры предприятия сервиса.
	Сформулированы конкретные предложения по изменению ОСУ	3	2	1	0		
	Обоснована эффективность предложений	1,5	2	1	0		
Промежуточный контроль (количество баллов)	28						50
Промежуточный контроль (количество баллов)							
Промежуточная аттестация	Представлены в фонде оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине						

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

Самостоятельная работа (обязательная)

Задание «Достоинства и ограничения типовых оргструктур» **ТО**

Для предприятия информационного сервиса проанализировать организационную структуру на предмет ее соответствия целям(стратегии) организации. Сделать вывод.

Критерии оценки

Критерий	Весовой коэффициент	Выполнен полностью	Выполнен частично	Не выполнен
1.Представлено достаточное для анализа описание организации и ее ситуации	0,5	2	1	0
2.Четко сформулирована стратегия (цель) организации	0,5	2	1	0
3.Обоснован тип ОСУ	0,5	2	1	0
4.Сформулированы и обоснованы конкретные достоинства и недостатки оргструктуры	1	2	1	0
5.Сформулирован и обоснован вывод относительно степени соответствия ОСУ стратегии (цели).	1	2	1	0

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

Самостоятельная работа (по выбору)

Задание «Механизмы координации совместной деятельности» **МК**

На материале известного Вам предприятия охарактеризуйте используемые механизмы координации и сформулируйте предложения по их корректировке.

Критерии оценки

Критерий	Весовой коэффициент	Выполнен полностью	Выполнен частично	Не выполнен
1.Представлено достаточное для анализа описание организации и ее ситуации	0,5	2	1	0
2.Качественно описаны все используемые механизмы координации	0,5	2	1	0
3.Представлена оценка действенности каждого механизма с позиций управления	1	2	1	0
4.Сформулированы предложения (хотя бы одно) по корректировке механизмов/а.	1	2	1	0
5.Дано приемлемое обоснование предложений.	0,5	2	1	0

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

Самостоятельная работа (обязательная)

Задание: На примере конкретной реальной организации информационного сервиса проиллюстрировать технологию проектирования ОСУ. **ТП**

Критерии оценки

Критерий	Весовой коэффициент	Выполнен полностью	Выполнен частично	Не выполнен
1.Представлено достаточное для анализа описание организации, ее миссии, стратегии	0,5	2	1	0
2.Четко зафиксированы основные и обеспечивающие виды деятельности	0,5	2	1	0
3.Четко названы подразделения структуры на основе горизонтального и вертикального разделения труда	1	2	1	0

4. Охарактеризованы должностные управленческие позиции, численность подразделений	1	2	1	0
5. Представлены схема ОСУ и кратко охарактеризованы сопровождающие ее документы	0,5	2	1	0

ПРИЛОЖЕНИЕ 4

Самостоятельная работа (по выбору)

Задание: На материале известного Вам предприятия разработайте программу комплексной оценки эффективности ОСУ. *03*

Критерии оценки.

Критерий	Выполнен полностью	Выполнен частично	Не выполнен
1. Описана ситуация с указанием характеристик организации, необходимых для разработки программы	2	1	0
2. Сформулированы качественные критерии для анализа и оценки ОСУ	2	1	0
3. Представлен четкий план действий по оценке эффективности ОСУ	2	1	0
4. Осуществлена оценка эффективности по выбранным критериям	2	1	0
5. Сформулированы четкие выводы по результатам оценки	2	1	0